



Årsberetning 2023



Vi inspirerer til ekte potetglede!



Vi i HOFF skal inspirere til ekte potetglede. Vi setter god smak, kvalitet og miljø høyt, med utgangspunkt i råvarer dyrket på en bærekraftig måte av våre eiere, norske potetbønder. Takket være dem har vi råvarer som vi kan videreutvikle til nye, samt kjente og kjære produkter i norske butikkhyller, serveringssteder og restauranter.

Vår hovedoppgave er å være en ansvarlig og bærekraftig matprodusent. Poteten har et lavt klimaavtrykk, og i produksjonsprosessen benyttes hele poteten. For oss er sirkulærøkonomi i sentrum av alt vi gjør.

Vi er stolte av å være en viktig arbeidsgiver i flere lokalmiljøer og en attraktiv og mangfoldig arbeidsplass med rom for mennesker som vil jobbe med bærekraftig mat og matproduksjon. Dette er et viktig samfunnsansvar for oss i HOFF.

Det som driver og motiverer oss hver dag er å bidra til en bærekraftig utvikling av det norske kostholdet. Vi skal være en pådriver og innovatør innen plantebasert matproduksjon. Våre produkter skal være en naturlig del av et daglig kosthold, og vi leter alltid etter forbedringer og nye løsninger - både på tallerkenen og på veien dit.

INNHold

Nøkkeltall

Dette er HOFF

- Dette er HOFF
- Det vi produserer
- Organisering og ledelse
- Eiere i HOFF
- Eierstyring
- Styret og tillitsvalgte i HOFF

Året som gikk

- Resultatutvikling
- Merkevarer og salg
- Innovasjoner
- F&U
- Produksjon, kvalitet og innkjøp
- Råvare
- Rammebetingelser
- HMS, personal, likestilling og diskriminering

Bærekraft

- HOFF Sirkulærøkonomi
- Bærekraft
- Fokusområder
- Veien videre

Redegjørelse for årsregnskapet

- Risikofaktorer
- Fortsatt drift

Årsregnskap



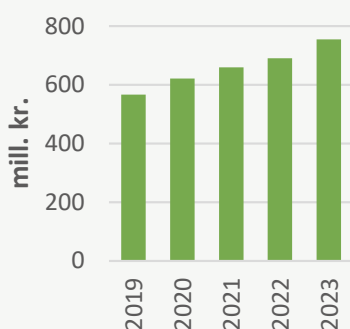
Nøkkeltall



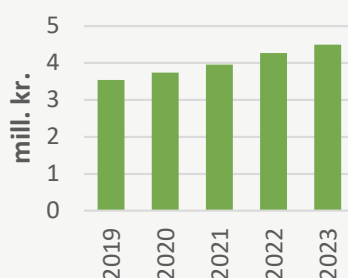
Nøkkeltall

Tall i millioner kroner	2023	2022	2021	2020	2019
Netto driftsinntekter	754,9	690,8	660,1	621,2	566,4
Omsetning per årsverk	4,65	4,35	3,96	3,75	3,54
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	50,9	16,0	52,2	53,9	28,4
Driftsresultat (EBIT)	20,3	-6,5	31,4	33,2	8,2
Driftsmargin %	2,7	-0,9	4,8	5,4	1,5
Årsresultat etter skatt	24,6	0,3	35,4	37,5	18,1
Totalkapital	533,3	525,0	486,3	463,3	423,0
Egenkapitalandel %	63,7	62,1	66,9	63,6	63,7
Gjeldsgrad	0,6	0,6	0,5	0,6	0,6
Likviditetsgrad	2,0	2,0	1,8	1,8	1,6
Sykefravær %	4,5	5,7	4,7	4,9	5,7
Antall skader med fravær/legebehandling	6	6	5	4	8
Antall ansatte	154	149	150	153	153
Antall arbeidede årsverk (inkl. lærlinger, innleie, vikarer)	162	159	167	166	160
Lønnsandel %	18,8	19,3	20,6	22,4	21,2

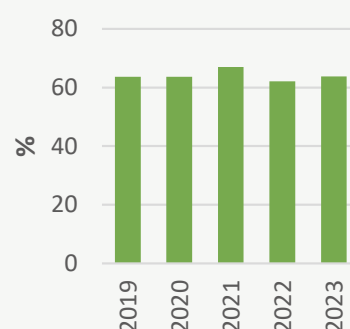
Netto driftsinntekter



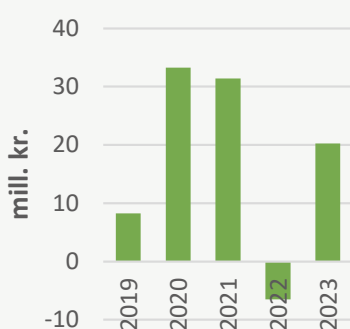
Omsetning per årsverk



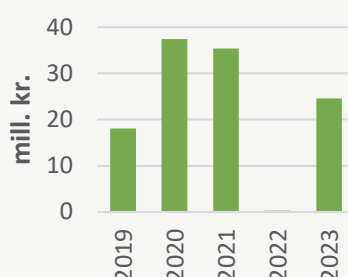
Egenkapitalandel %



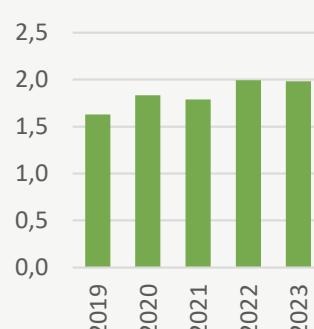
Driftsresultat (EBIT)



Årsresultat etter skatt



Likviditetsgrad





Dette er HOFF

Dette er HOFF

HOFF; Norges eldste samvirkeselskap, med en opprinnelse helt tilbake til 1844 da Sundnes Brenneri startet opp. 544 stolte norske eiere, og nærmere 200 dedikerte potetprodusenter som legger sjela i arbeidet sitt.

I HOFF arbeider vi aktivt for å ivareta og bedre potetproduksjonen i Norge. En tredjedel av alle potetene som dyrkes, ender opp hos oss! Gjennom tett dialog og oppfølging av alle våre potetprodusenter, engasjerer vi oss for å forbedre rammebetingelsene. Vi er ikke bare et selskap; vi er en familie som sammen jobber for å styrke potetbransjen!

Her i HOFF blir potetene bearbeidet. Vi skaper ferdige frosne, tørre og ferske potetprodukter. Vi produserer potetstivelse, glykose og sprit fra vårt verdifulle potetråstoff. Og våre ferdige varer leveres til dagligvare, proffmarkedet og industri.

Våre poteter er kortreiste helter, hentet fra potetprodusenter i Rogaland, Trøndelag og Østlandet. Med produksjonsanlegg tett på, sikrer vi at reisa fra potetåker til ferdig produkt blir så kort som mulig.

I HOFF gjør vi en felles innsats for framtida! Sammen med våre kunder, eiere og ansatte, jobber vi målrettet for å være en bærekraftig, innovativ og attraktiv matvareleverandør. Og vi skal alltid sette smak, kvalitet og miljø i sentrum!

For HOFF skal ikke bare levere potetprodukter; vi ønsker å inspirere til ekte potetglede! Med fokus på å dyrke råvarer på en bærekraftig måte - takket være våre eiere - jobber vi for å skape nye og kjente produkter som skal skinne i norske butikkhyller, serveringssteder og restauranter.

Takk for at du er en del av vår potetfamilie!

Det vi produserer

Våre merkevarer



HOFF er en ledende merkevare innenfor potetprodukter i Norge! Produkter med potet fra kvalitetssikrede gårdsbruk over hele landet. Et nasjonalt varemerke siden 1972, da produksjonen av pommes frites startet på Gjøvik. Produsert av kompetente og dedikerte medarbeidere.



HOFF Opphøgde
- det blir aldri feil

HOFF Opphøgde; en av Norges sterkeste og best likte merkevarer, med over 80 % kjennskap. En favoritt hos norske forbrukere siden lanseringen i 1985, og den største merkevaren innenfor pommes frites. God mat gjør folk glade, og HOFF Opphøgde sprer glede over hele landet, hver eneste dag!



HOFF Liv Laga
- du verden, vi tenker på deg

HOFF Liv Laga er alternativet for de som vil servere god, plantebasert og bærekraftig mat, i en hektisk hverdag. Ferdige retter som både er enkle å servere, og variere. Produkter som smaker godt, og gjør godt - både for helsa og miljøet!

Våre markeder

Dagligvare

HOFF-merkevaren finnes i alle dagligvarebutikker i Norge. Våre største kunder er NorgesGruppen, Coop og Rema 1000.

PROFF

HOFF-produkter er distribuert via alle de store landsdekkende grossistene som leverer til serveringsmarkedet.

Industri

HOFF leverer ingredienser og ferdigvarer til mange av de store kjente næringsmiddelvirksomhetene i Norge.

Våre fabrikker



Fryste, formede produkter (noisetter, røsti, churros, potato tots)



Fryste fløtegratinerte poteter



Pommes frites, vanlige og krydrede



Sous vide-, superior- og hermetiske poteter



Potetstivelse/potetmel



Potetflakes (mos) og potetgranulat



Mandelpotetstappe, fryst



Glykose



Potetsprit



Ferdigretter



Vegetarprodukter



Potetprotein

HOFF Fabrikk Sundnes



HOFF Fabrikk Brumunddal



HOFF SA Hovedkontor

HOFF Fabrikk Gjøvik



HOFF Fabrikk Jæren



Organisering og ledelse



Ken Are Østlid
Administrerende Direktør



Knut Norland
Salgsdirektør industri og proff



Lars-Roar Holte
Direktør råvare, eiere og
rammebetingelser



Ola Wedøe
Finansdirektør



Lars Frederiksen
Direktør produksjon og kvalitet



Kjell-Ivar B. Karlsen
Markedsdirektør/salgsdirektør
dagligvare



Kristin Frydenlund
HR-sjef



Eiere i HOFF

HOFF er et samvirkeselskap og våre potetprodusenter er medeiere i selskapet, alle med en like stor eierandel. Vi er den største mottakeren av poteter i Norge, selv om volumet kan variere fra år til år.

HOFF kjøper inn poteter som sikrer full betaling basert på kvalitet. Transportkostnadene for leveranser til anleggene er betalt (unntak for avrens), og produsentene oppnår ekstra bonus når leveransene oppfylles som avtalt. I tillegg praktiseres en resultatbetinget etterbetaling til produsentene.

HOFF tar imot alle potetene! Gjennom avrensavtalen bidrar vi til sirkulærøkonomi i praksis, ved redusert matsvinn og et fokus på bærekraft i alle ledd.

Produsentene tilbys rådgivning og dyrkingsveiledning i henhold til lokale forhold. I tillegg arrangeres egne fagsamlinger, markvandring og andre aktuelle kompetansehevende tiltak for produsentene. For ferske produsenter tilbys et eget program og oppfølging.

På vegne av sine produsenter fremforhandler HOFF gode priser og betingelser for kjøp av settepoteter gjennom ulike avtaler. Likeledes bidrar vi til forskning og utvikling på det potetfaglige området, for eksempel gjennom sortsutvikling og optimale lagringsforhold. Dette kommer våre produsenter til gode.

Dialog med de politiske miljøene er viktig, og på vegne av produsentene jobbes det aktivt for å legge forholdene til rette for produksjon av poteter. I tillegg er bedriftens egne rammebetingelser viktig, slik at mulighetene for dyrking og levering av potet blir så gode som mulig.

Eierstyring

Eierstyring og ledelse er underlagt våre egne vedtekter, instruksjoner og styringssystemer. Dette sikrer at vi ikke bare følger lovene og standardene, men også våre egne etiske retningslinjer.

I HOFF har hver andelseier en andel, og medlemsskapssøknader behandles gjennom vårt styre.

Eierne er inndelt i tre regioner:

- Region Sør inkluderer Rogaland, Vestland og Agder
- Region Øst inkluderer Vestfold og Telemark, Viken og Innlandet
- Region Nord inkluderer Trøndelag og Møre- og Romsdal

Årsmøtet er selskapets øverste myndighet og avholdes ordinært en gang i året. Hver region velger årsmøteutsendinger basert på antall aktive medlemmer, samt levert volum fra medlemmene.

Totalt deltar 20 utsendinger fra regionene, i tillegg til styret og valgkomiteen.

Årsmøtet velger leder, nestleder, styremedlemmer, ordfører, varaordfører, valgkomite og revisor. Her behandles årsregnskap, anvendelse av årsresultat, årsberetning, vedtekter, valgkomiteens innstilling, og fastsettelse av godtgjørelse for tillitsvalgte. Årsmøtet for 2023 ble gjennomført 29. – 30. mars.

Normalt har HOFF regionale eiermøter to ganger i året, som i 2023, og hvor alle aktive andelseiere inviteres.

Styret består av ni medlemmer, hvorav tre er ansattevalgte. I 2023 ble det avholdt 11 styremøter, hvorav fire på Teams.

HOFF har egen styreansvarsforsikring, som dekker rettslige finansielle krav rettet mot styret og ledelse. Forsikringen omfatter tidligere, nåværende og fremtidige handlinger og unnlatelser i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringsavtalens hovedforfall er 1. oktober og løper i 12 måneder.



Styret i HOFF



Styreleder Hanne Refsholt

Hanne er næringsmiddelkandidat fra NMBU og MBA fra BI. Hun har lang lederkarriere fra Tine SA med bl.a. 14 år som toppsjef. Hanne har tung styreerfaring fra store selskaper og fra interesseorganisasjoner. I tillegg til å være styreleder i HOFF er Hanne styreleder NMBU, styremedlem Sintef og styreleder Oslo Røde Kors, og med i valgkomiteen i OBOS.



Nestleder Jan Vidar Skulbørstad

Jan Vidar er potet- og kornprodusent i Trøndelag, og har i tillegg en lederstilling i næringslivet. Han har lang styreerfaring fra Stjørdal Produsentlag. Jan Vidar har vært styremedlem i HOFF siden 2019, og nestleder fra 2022.



Styremedlem Trond Huuse

Trond er potet-, korn-, egg- og grønnsaksprodusent på Lena. Han er utdannet maskiningeniør og har arbeidet med konstruksjon av verktøy for bilindustrien, samt konstruksjon og automatisering av maskiner og produksjonslinjer til bil- og næringsmiddelindustrien. Trond har vært i HOFF styret siden 2016.



Styremedlem Helge Aandstad

Helge er potet-, korn og ammekuprodusent i Solør, og har drevet gård siden 2003. Han er utdannet innen og skog- og jordbruksnæring. Helge har også egen skogvirksomhet.



Styremedlem Mikael Wøien

Mikael er potet, korn og melkeprodusent på Hadeland. Han er utdannet agronom, og har erfaring fra mange ulike verv i landbruket, idrett og musikk. Mikael har vært styremedlem i HOFF siden 2022.



Styremedlem Tørres Bore

Tørres er potet-, kjøttfe-, korn- og melkeprodusent på Jæren. Han er utdannet datatekniker og agronom. Tørres har vært potetprodusent for HOFF siden 1994.



Ansattes representant Gaute Njå

Gaute arbeider som prosjektleder og Hoshin koordinator i HOFF avd Jæren. Han har hatt forskjellige stillinger i HOFF siden 1993.



Ansattes representant Elisabeth Moe

Elisabeth har vært ansatt i HOFF siden 2018 og jobber som kategori- og kjedesalgssjef for Dagligvare. Hun har markedsføringsutdanning fra BI, og bakgrunn fra ulike stillinger innen markedsføring og salg.



Ansattes representant Arne Fosnes Enger

Arne begynte i HOFF i 1984, og jobber med prosess- og produksjonsledelse. Han har fagutdanning innen industriell næringsmiddelproduksjon, og har over 15 års erfaring fra arbeid med tillitsvern.

Tillitsvalgte i HOFF

Ordfører/varaordfører

Magne Svenkerud, ordfører
Bjarne S. Faanes, varaordfører

Valgkomité

Ole Martin Veske, leder (region Nord),
Per Ivar Rognlien, nestleder (region Øst)
Knut Sigmund Lende (region Sør)
Hans Egil Colbjørnsen Sletten
(region Øst)

Styrets utvalg

Rådgivende utvalg lev. bet.

Tomas Vik, leder (region Nord)
Ruben Kordahl Andersen (region Øst)
Per Ivar Rognlien (region Øst)
Ivar Rege (region Sør)

Året som
gikk



Resultatutvikling

I HOFF fortsatte vi omsetningsveksten i 2023, med driftsinntekter på 754,9 mill. kroner mot 690,8 mill. kroner i 2022, noe som tilsvarer en vekst på 9,3 %. Den totale veksten de siste fem årene er på 40 %, tilsvarende en gjennomsnittlig årlig vekstrate på 7 %. Veksten fra 2022 kommer i hovedsak fra Dagligvare og Industri, men også Proff endte noe høyere, til tross for at bransjen er sterkt preget av dyrtid.

Driftsresultatet (EBIT) endte på +20,3 mill. kroner mot -6,5 mill. kroner i 2022. Resultatet er preget av kraftige kostnadsøkninger knyttet til energi og innsatsfaktorer. I 2023 var energiprisene lavere, men lå fortsatt godt over tidligere år. Svært energiintensive produksjonsprosesser, kombinert med en lav driftsmargin (2,7 % i 2023 og -0,9 % i 2022), gjør oss sårbare for de økte fluktuasjonene i energipriser.

Styret er svært fornøyd med salgsveksten og bedring av driftsresultatet. Et strukturert og godt salgs-, markeds- og forbedringsarbeid har gitt resultater!

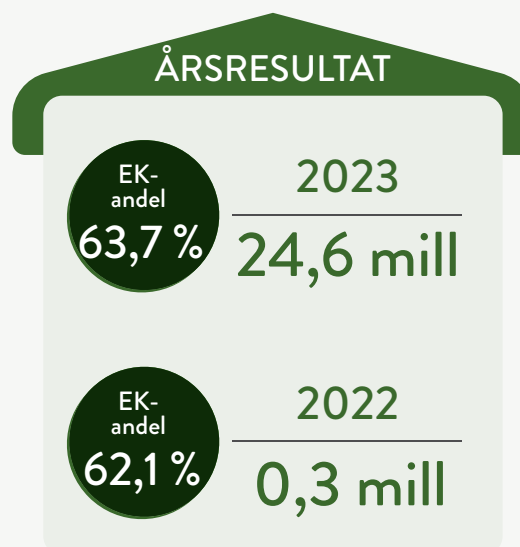
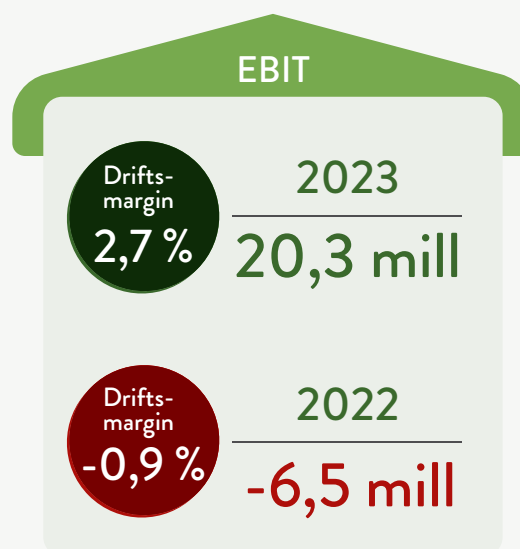
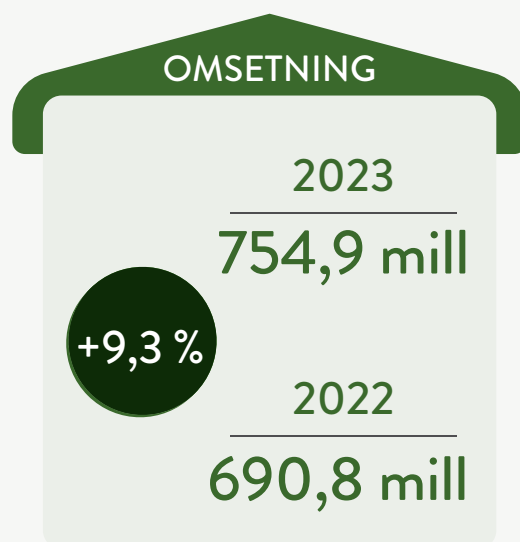
Ordinært resultat før skattekostnad ble +29,8 mill. kroner og årets resultat ble +24,6 mill. kroner. Egenkapitalandelen ved utgangen av regnskapsåret er 64 %. Styret presiserer viktigheten av fokus på god drift og oppnåelse av driftsresultat i årene fremover.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter ble +51,8 mill. kroner mot -15,8 mill. kroner i 2022. Økningen skyldes bedringen av resultatet, kombinert med redusert arbeidskapital.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er negativ med -20,2 mill. kroner. Samlede investeringer i varige driftsmidler ble -31,4 mill. kroner. +10,5 mill. kroner er mottatt i utbytter, i hovedsak fra Anora og Fjordland. Øvrig endring skyldes tilpasninger i portefølje for finansielle plasseringer.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er negativ med -13,5 mill. kroner. Dette består av nedbetaling langsiktig lån.

Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter endte på +18 mill. kroner. Likviditetssituasjonen til HOFF SA pr. 31/12-2023 er god.



Merkevare og salg

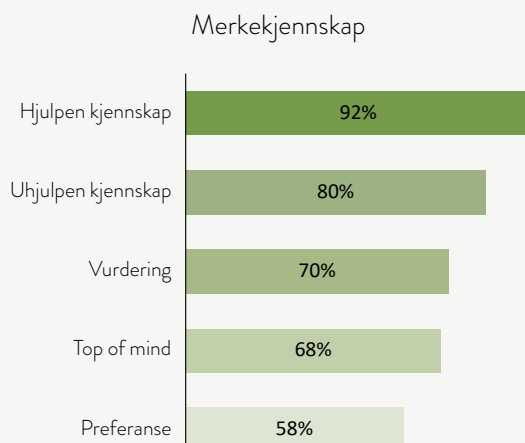
Det blir aldri feil med HOFF Opphøgte

I HOFF er vi markedsleder i kategorien dypfryst potet og skal drive kategorien fremover gjennom merkevarebygging og innovasjon!

Våren 2023 jobbet vi frem et nytt kommunikasjonskonsept for merkevaren HOFF Opphøgte som bygde videre på merkevarens definerte verdier, personlighetstrekk og distinktive brand assets. Det nye konseptet «Det blir aldri feil» med HOFF Opphøgte skal forsterke posisjonen, og at det naturlig nok aldri blir feil med HOFF Opphøgte, hverken på en mandag eller til burgeren på fredag.



Målet er å styrke preferansen i en bred målgruppe som strekker seg over tre generasjoner mellom 20 og 59 år. Kampanjemålinger viser at HOFF Opphøgte tar et større «grep» om kategorien gjennom 2023. Parametere som kjennskap, vurdering og kjøps sannsynlighet flytter seg alle i positiv retning og Top of Mind øker med 14 prosentpoeng i målgruppen*



*Kilde: Norstats webpanel uke 42 2023

Dagligvare

I dagligvarekanalen har HOFF hatt nok et godt år. Etter noen sterke år under korona, hvor mye salg flyttet seg inn i dagligvare, fortsette veksten i 2023. HOFF som merkevare står seg godt, og spesielt i pommes frites-segmentet driver vi veksten gjennom innovasjon og økt markedsføring.

Vi er representert og har et godt samarbeid med samtlige kjeder i det norske dagligvaremarkedet, et samarbeid som har blitt styrket gjennom gode prosjekt- og kjedetilpassede lanseringer.



PROFF

Proffmarkedet er i utvikling og 2023 har vært krevende for deler av bransjen. Endringer i forbrukers kjøpsvaner og økonomiske utfordringer gjør seg gjeldende. På tross av dette leverte HOFF Proff en god omsetning i 2023, på linje med fjoråret.

Det er inngått avtaler med flere større kunder i 2023.

Industri

HOFF sine industriprodukter finnes som ingredienser i mange av produktene i dagligvarehandel og storhusholdning.

Stivelse benyttes i alt fra kjøtt- og fiskeprodukter som pølser, kjøttboller og fiskekaker, til supper og sauser. Og i bakevarer som sukkerbrød, kjeks og småkaker. Potetstivelse og potetmel er en naturlig konsistensgiver og karbohydratkilde.

Glykose inngår i godteri, glasurer og andre produkter hvor det er viktig å unngå krystallisering av sukkeret, mens verdens beste potetsprit benyttes til vårt nasjonalbrennevin – akevitten, samt type drikkevarer som vodka, gin og hard selters.

Potetflak blir først og fremst til potetmos, men er også en viktig ingrediens i lomper og lefser, og en glimrende tilsetning i brød. Potetflak egner seg godt som konsistensgiver i farser og gratenger, og inngår bla. i kaviar.

Potetgranulat benyttes i bakevarer, men inngår også i sammensatte næringsmidler da den gir god konsistens. Hele poteter, terninger og båter leveres til produsenter av ulike ferdigretter.

Våre leveranser består i alt fra mindre sekker til storsekk, container og tankbil tilpasset kundenes behov. Servicegraden er høy, og vi har jevn og god kvalitet på produktene og betydelig tillit ute hos kunden.

Høsten 2023 skapte flommen «Hans» noen utfordringer for logistikken. Dette ble løst og alle leveranser gikk som avtalt. HOFF industri har hatt en positiv utvikling, og levert en solid omsetningsvekst målt mot 2022.



Innovasjoner

Gjennom 2023 har HOFF hatt flere spennende lanseringer, hvorav **HOFF Churros** mottok prisen for «Årets produkt» under ASKO Servering, og Norges-Gruppen sine kunde- og leverandørdager for proff-markedet.

Begrunnelsen var som følger; «Produktet har skapt en bølge av begeistring med sin innovative vri på en klassisk godbit. Med en perfekt balanse mellom tradisjon og moderne smaker har det raskt blitt en favoritt i markedet. Produktet kombinerer kjente smaker med en særegen norsk vri, og representerer en imponerende fusjon av en klassiker i gatene i både Spania og Mexico og lokale norske råvarer. Det har overgått forventningene og satt en ny standard i sin kategori. Vinneren har løftet et elsket street food-konsept til nye høyder og blitt en feiret favoritt hos flere kunder.»



Produktet ble lansert både i dagligvare- og proffmarkedet, og med **HOFF Churros** har vi fått plass i en helt ny del av fryseren, nemlig dessert og kakedelen! **HOFF Liv Laga Grønnsaksdeig** er utviklet- og produseres i fabrikken på Gjøvik. Med produktet følger vi trenden i vegetarmarkedet hvor burgere og deiger er produktene som selger best. Under utvikling ble produktet testet på studenter fra NTNU og 300 gjester i fem kantiner rundt om i Norge. Produktet er lansert hos Coop, Spar, Meny og Joker.

HOFF Liv Laga Grønnsaksdeig passer perfekt i retter

som taco, lasagne, chili con carne og pizza. Deigen er lett krydret, glutenfri og vegansk, og som alle Liv Laga produkter – helt uten soya.

HOFF Liv Laga ble nominert til Planteprisens «Årets virksomhet» i 2023. En pris som deles ut til innovative virksomheter som utvikler og satser på plantebasert mat. Prisen hedrer aktører som sørger for plantebasert vekst og utvikling, og ble delt ut for første gang under Future Foods-konferansen i 2022.

HOFF Opphøgte Potteter Originalen ble lansert som en 1 kg variant i dagligvaremarkedet. En kampanjevariant i et begrenset opplag som ble svært godt mottatt av kunder og forbrukere.

I proffmarkedet ble blant annet **HOFF Hash Browns** lansert, en potetkake med mange bruksområder, samt **HOFF Coated fries** og enkelte produktforbedringer hvor allergenene laktose og gluten er fjernet.

FoU

HOFF deltar i ulike forskningsprosjekt i samarbeid med forskningsmiljøer, kunder og næringsmiddelprodusenter. Dette er prosjekter som driver innovasjon med høy kompleksitet, og hvor vi har behov for tilgang på ekstern kompetanse. Prosjektene er ofte langsiktige og løper over flere år.

I 2023 avsluttet vi prosjektet: «Potetfiber som teksturgiver i næringsmidler» hvor fiber fra potetmelproduksjonen (rasp) ble isolert og bearbeidet, før det ble testet som konsistensgiver i utvalgte næringsmidler. Potetfiber viste seg å ha en rekke gode egenskaper som konsistensgiver. En realisering av et slikt produkt krever imidlertid forbedring og effektivisering av produksjonsprosessen, og realisering av et slikt produkt, vil i sin tur kreve investeringer.

Vi er også industripartner i SFI Digital Food Quality, et senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI) hvor Nofima er vertsinstitutt, og som tar for seg digitalisering innen matproduksjon.

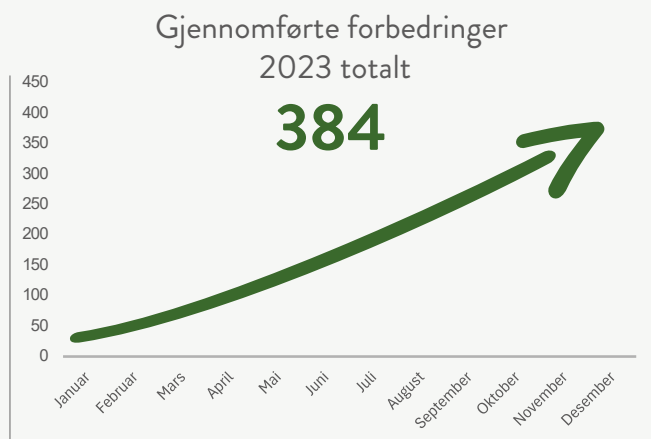


Produksjon, kvalitet og Innkjøp

Fabrikkene har produsert produkter i henhold til kravspesifikasjon. Vi har sikret at kravene fra kunde, det offentlige og miljøkrav, er ivarettatt gjennom en trygg og effektiv drift i alle anlegg.

Det totale produksjonsvolumet i 2023 endte på 27 246 tonn ferdigvare. Det er produsert mindre potetstivelse i 2023, mens volum av flakes, sprit, granulat og glykose er økt sammenlignet med 2022.

Kontinuerlig forbedringsarbeid er en kulturbærer i HOFF, og i 2023 satte vi ny rekord med antall gjennomførte forbedringstiltak! Tiltak som bidrar til økt effektivitet, kostnadsreduksjon, forbedret produkt-kvalitet og økt medarbeidertilfredshet.



Investeringer

I 2023 er det gjennomført 39 investeringsprosjekter, i tillegg til en stor andel vedlikeholdsinvesteringer. Dette legger grunnlaget for fortsatt lønnsom drift av fabrikkene. De største investeringene har vært ny vaskelinje for poteter på Jæren og ferdigstilling av nytt renseanlegg på Sundnes. Investeringsåret har vært preget av sterkt fokus på energikostnader, og 12 ENØK-investeringer som har utløst tilskudd fra ENOVA er gjennomført.

Året har også vært preget av digitaliseringsprosjekt innen innsamling og bruk av prosess- og energidata, elektronisk veieseddel og skjermstyring av produksjonsprosesser. Verdifulle data som danner et grunnlag for erfaringsbasert prosessstyring og optimalisering i fremtiden. Flere viktige forprosjekter er igangsatt,

hvor målet er å legge et grunnlag for strategisk riktige investeringer i årene som kommer.

Fornyning, sikring av bygningsmasse og infrastruktur er viktig. Dette er et fokusområde det blir lagt mer vekt på i tiden som kommer, gjennom kartlegging og utarbeidelse av langsiktige planer for arbeidet.

Innkjøp

Vår leverandørkjede har solide aktører som leverer i henhold til krav, regler og gjeldende forskrifter for næringsmiddelindustrien.

Gjennom fysiske møter med våre viktigste leverandører, skapes gode og solide kunderelasjoner, og målrettet arbeid med vår leverandørbase, med bakgrunn i de 3 R'ene (rett kvalitet, rett tid og rett kostnad), gir resultater.

Åpenhetsloven

HOFF er opptatt av grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i våre forretninger. Vi har over flere år jobbet systematisk med dette gjennom hele verdikjeden sammen med våre ansatte, samarbeidspartnere og leverandører. Informasjon og redegjørelse relatert til Åpenhetsloven er publisert på våre nettsider

Kvalitet

Med fokus på trygghet og kvalitet i produksjon, god dialog med sluttkundene, krav til leverandører, et godt samspill med potetprodusentene, og at vi selv tar ansvar for selskapets medarbeidere, prosesser og produkter, har vi et bredt fokus på kvalitet i HOFF.

Sertifisert i henhold til ISO 9001 og ISO 22000, og gjennom systematisk arbeid med kvalitetsforbedringer, opplevde vi en nedgang i forbrukerklamasjoner mot tidligere år. Det var ingen reklamasjoner på mattrygghet, noe som er målet for vår virksomhet.

Alle fabrikkene i HOFF har overholdt konsesjionsgrensene for utslipp, som i henhold til konsesjonene rapporteres løpende til Statsforvalterens miljøvern-avdeling.

Råvare

Tilgangen på råvare var god vårsesongen 2023. Høsten 2022 var det gode avlinger både i region Sør og Øst, mens tørråte og utfordrende vær gjorde tilgangen lavere enn forventet i region Nord.

Totalt tok vi imot over 100 000 tonn poteter sesongen 2022/23, og kvaliteten var jevnt over god.

Høsten 2023 var tilgangen omtrent som ønsket, men noe lavere avlinger vil føre til utfordringer for leveransene våren 2024. Vi antar at leveransen i sesongen vil ligge rundt 85% av kontraktsvolum totalt for alle regioner. Utfordringen vil gjelde alle typer poteter, inklusive tilgang på avrens som reflekterer avlingsvikten i matpotetmarkedet. Noe varierende kvalitet, og stivelsesinnholdet har vært under normal, spesielt høsten 2022, poteter som ble levert våren 2023,

Under beskrives dyrkingssesongen nærmere for de enkelte geografiske områdene.

Østlandet

Våronna på Østlandet ble noe sen. Jordtemperaturstigningen stoppet mot slutten av april pga. snø og sludd, særlig i den nordre delen av regionen. Mange produsenter måtte derfor utsette potetsetting. Flere jorder var ikke egnet før midten av mai. Juni ble varm og tørr med påfølgende stort vanningsbehov. Høy varmesum og lite nedbør ga gode forhold for sikader, men også lite tørråtevær.

Den sene setting og tørke kunne forventes å påvirke knollansettet negativt, og prøvegraving avslørte varierende knolltall for de ulike sortene, men antallet var generelt sett nokså normalt. Veksten i juni/juli gikk raskt, og de ulike sortene klarte stort sett å ta igjen veksten.

Nedbøren i slutten av juli og august, førte til tørråte-

press og drukning av poteter i flomutsatte områder. Langs Glomma ble områder rammet etter uværet «Hans», med drukningskader og erosjon og jordtap til følge. I Mjøsområdet ble tørråtekampen vanskelig på grunn av vannmettet jord, og det ble observert mye tørråte i riset på Østlandet. Det ble derfor gitt dispensasjon for bruk av drone til tørråtesprøyting.

Mye gråvær og høy luftfuktighet ga redusert effekt av vekstavslutningsmidlene, og høstingen ble senere enn planlagt. Høsting ble også utsatt pga. høy jordfuktighet, noe som resulterte i innhøsting under fuktige forhold eller å la potetene stå. Mye jord fulgte potetene fra åkeren, og opptørkingen ble mer krevende ved innlagring enn vanlig.

Jæren

I Rogaland gikk våronna som normalt i slutten av april, deretter mye lave temperaturer og vind, etterfulgt av gode vekstforhold og enkelte ekstreme regnbyger i midten av mai. Juni måned ga tørke frem til juli, da det igjen kom unormalt mye nedbør. Vannmettet jord tørket ikke opp, noe som vanskeliggjorde sprøyting og høsting. Resultatet fra sesongen viser noe lavt knollansett, og middels til gode avlinger.

Trøndelag

Gunstige forhold i Trøndelag ga mulighet for å få satt det meste allerede første halvdel av mai. Etter 17. mai ble det fuktige og kjølige forhold, slik at setting av resterende arealer ble utsatt til månedsskiftet mai-juni. Generelt var det i Trøndelag gode vekstvilkår for potet, med jevn temperatur og god mineralisering, men med stor variasjon i nedbør. Lite tørråtevær, sett i forhold til sesongen 2022, med første funn av tørråte midt i august. Avling og kvalitet var bra i starten av innhøstinga, en innhøsting som ble preget av utfordrende forhold, med mye nedbør fra august til oktober. Få oppholdsdager vanskeliggjorde opptak, og en nedbørsmengde over normalen i september, samt





frost i andre halvdel av oktober, førte til vraking av noen arealer, særlig i den nordre delen av Trøndelag.

Rammebetingelser

HOFF tar imot og bearbeider usorterte potetpartier fra matpotetpakkerier og annen foredlingsindustri (avrenspoteter). Hensikten er å legge til rette for bedre matpotetkvalitet og sikre miljøet mot smitte av sykdommer. Avrensavtalen fra 1989 er et samarbeid mellom godkjente omsetningsledd, myndighetene og HOFF, og hvor hensikten er å ta vare på potetene på en bærekraftig måte. Gjennom jordbruksforhandlingene mottas prisnedskrivning (PNS) for å ivareta oppgaven, et viktig miljøtiltak for samfunnet.

Vår konkurransedyktighet er avhengig av et effektivt tollvern på flere produktområder. Høyt kostnadsnivå, klimatiske ulemper og små produksjonsserier krever dette. Det samme gjelder potetprodusentene og deres muligheter for å oppnå lønnsomhet i produksjonen. Vi har over flere år jobbet for å få innført prosenttoll, og høsten 2023 ble det besluttet innført på poteter, granulater og flak av poteter med virkning fra 1. september 2024. Dette gir en bedre beskyttelse mot import, og generelt vil prosenttoll være å foretrekke framfor kronetoll for våre produkter.

HOFF har enkelte produkter på ferdigvarelista som går under RÅK-ordningen. En ordning som gir kundene våre en prisnedskrivning slik at produktene forblir konkurransedyktig mot importerte substitutter. En nødvendighet for å sikre verdiskapning på norske råvarer!

I dag er det RÅK-tilskudd til glykose, nedtørket stivelse og flakes til enkelte kundegrupperinger. Vi har

gjennom mange år jobbet for at flere produkter tas inn i ordningen, i tillegg til en styrking av ordningen gjennom økte bevilgninger.

HOFF skal hele tiden jobbe for å skape gode rammebetingelser for våre produsenter. Risikoavlastning er viktig da produsentene er spesielt utsatt gjennom endringer i klimaet, ekstremvær, og forhold tilknyttet plantesykdommer og tilgjengelige plantevernmidler. Tilskudd til grøfting, vanning og generelle miljøtiltak er essensielt.

Arealtilskuddet er løftet betydelig de senere årene, men er fortsatt lavere enn på grønnsaker, noe som utfordrer lønnsomheten i potetproduksjon sammenlignet med grønnsaks- og kornproduksjon. Det er viktig at produksjon av industripotet gir grunnlag til optimisme, slik at rekrutteringen til bransjen ivaretas. Konkurransen med andre kulturer og jobber utenfor landbruket er en viktig faktor som må følges opp og vektlegges.

Eget tilskudd til industripotetproduksjon ble foreslått under jordbruksoppgjøret i 2023, og er nå under utredning. Tilskuddet vil redusere avstanden mellom industripotetpris og målpris for matpoteter, og redusere utfordringene tilknyttet forskjeller i inntjening.

Regjeringen har et mål om å styrke norsk selvforsyningsgrad. En økt satsing på grøntnæringen er viktig inn i arbeidet. Da er det viktig med gode og forutsigbare rammebetingelser både for primærprodusentene og foredlingsleddet, samt tiltak for økt etterspørsel hos forbruker.

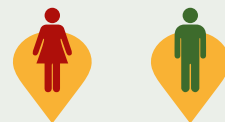
HMS, Personal, likestilling og diskriminering

Ved utgangen av året hadde HOFF 154 ansatte, opp 5 fra 2022. Antall arbeidede årsverk var i 2023 162, mot 159 året før (beregning av antall årsverk inkluderer tilkalling, vikarer og lærlinger).

Innleid personell utgjorde i 2023 0,7 årsverk, i 2022 var tallet 2,2.

97 % av de faste ansatte jobber fulltid, og det er ingen som jobber ufrivillig deltid. Ansatte som har deltidsstillinger, har dette etter eget ønske.

Status 2023



162

Arbeidende årsverk (+3 fra 2022)

154

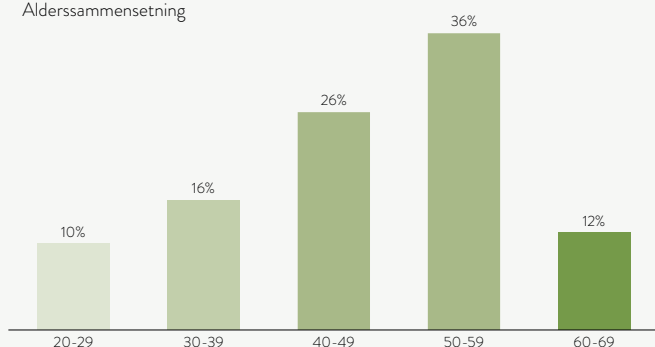
Fulltidsansatte

0,7

Innleid personell, årsverk

Ansatte	44	110
Styret	2	7
Ledelsen	1	6
Personalansvar	4	18
Midlertidig ansatte	1	20
Foreldrepermisjon	2	5
Deltid	2	2

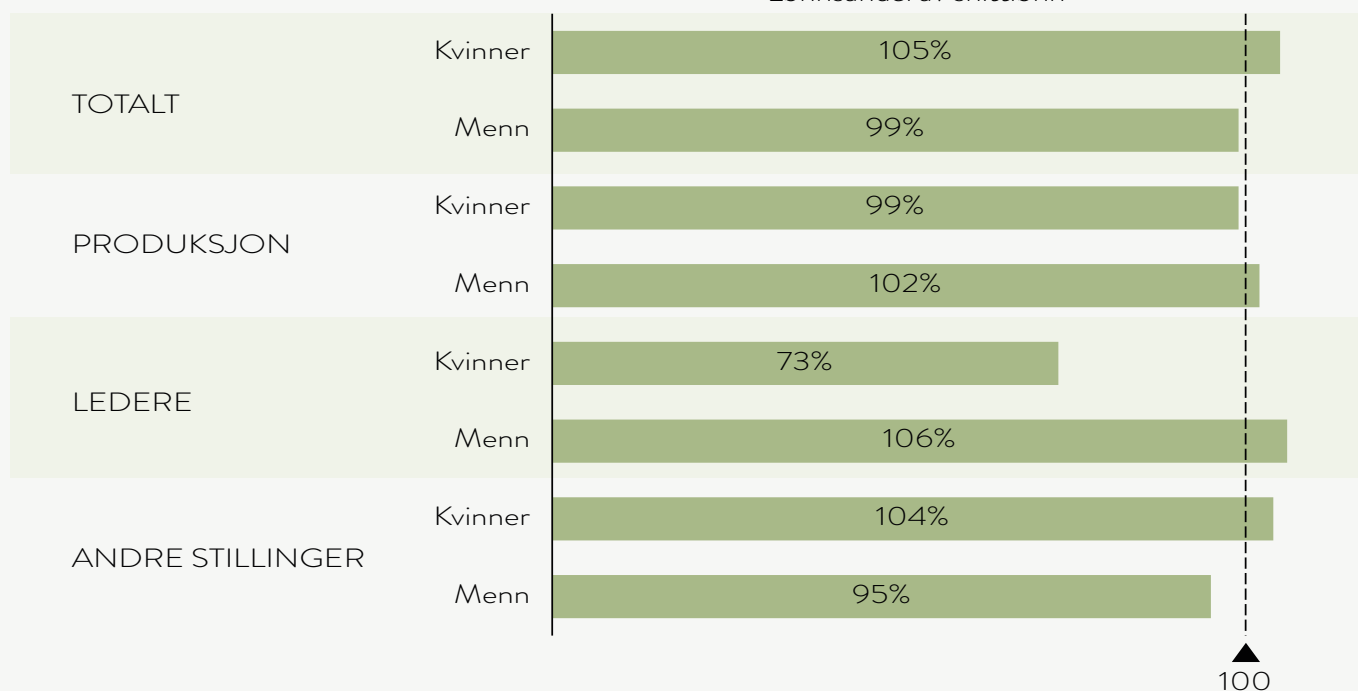
Alderssammensetning



Lønnsfastsettelse er både tarifflønn og individuell lønnsfastsettelse. I snitt ser vi at kvinner ligger høyere i lønn enn menn. En forklaring er at en betydelig andel menn arbeider i produksjonen.

Tilsvarende er andelen kvinner som er ansatt ved hovedkontoret, som generelt sett har høyere formalkrav og fagansvar, høyere enn tilsvarende for menn. Ved hovedkontoret var andelen kvinner 44 % og menn 56 % ved årsslutt.

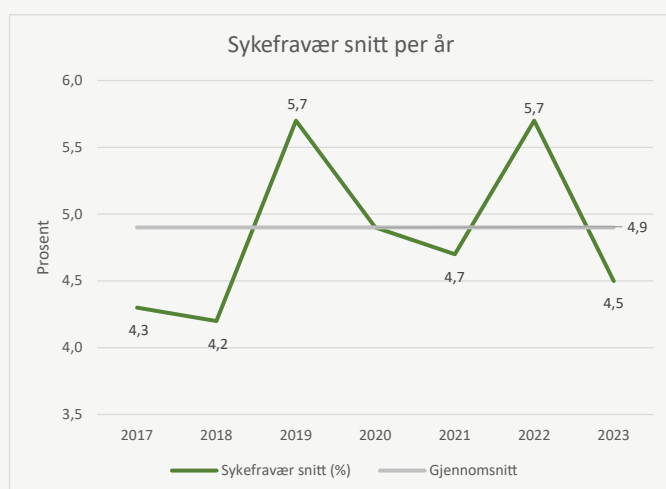
Lønnsandel av snittlønn



HMS

Det er konstatert seks skadesituasjoner med fravær i 2023, det samme som året før, to skiskader på glatt uteområde, én kuttskade i finger, én klemskade og to skader i trapp. Det er iverksatt tiltak for å redusere antallet, bla. innmelding av farlige forhold. HOFF har fokus på kontinuerlig forbedring, og et mål om null skader på jobb.

I 2023 ble sykefraværet 4,5 %, en nedgang på hele 27 % fra året før. Korttidsfraværet utgjorde 1,8%. Tilbudet om influensavaksine er trolig årsak til nedgangen i sykefraværet. I tillegg har vi fokus på oppfølging av sykmeldte, og bruk av virkemidler fra NAV for å forhindre frafall fra arbeidslivet.



Styret har vedtatt de etiske retningslinjene for HOFF. Her framgår bla. at selskapet ikke aksepterer noen form for trakassering eller diskriminering på grunn av kjønn, religion, rase, nasjonalitet, kulturell bakgrunn, funksjonshemming, seksuell legning, sivilstand, alder eller politisk oppfatning. Retningslinjer som er gjort kjent blant våre ansatte. Det ble ikke innmeldt varslings om noen kritikkverdige forhold ved bedriften i 2023.

Vi ser på det som en viktig samfunnsoppgave å bidra til at ungdom, som ønsker og vil, skal kunne utdanne seg og få fagbrev innenfor vår industri. Ved utgangen av 2023 var seks lærlinger ansatt. Vi er lærebedrift og tilknyttet opplæringskontorene Otek Nord, Lærlingekompaniet i Trøndelag og Matbransjens Opplæringskontor i Innlandet, hvor vi også er representert i styret. Flere av våre lærlinger får tilbud om fast stilling etter endt læretid, og vi ser det som en viktig arena for rekruttering til produksjon og vedlikehold.

HOFF samarbeider i tillegg med ulike aktører som kobler mennesker med bedrifter, personer som av ulike årsaker har falt utenfor arbeidslivet. Slik kan vi bidra til at disse får verdifull arbeidstrening og praksis som kan hjelpe på veien inn i arbeidslivet. For enkelte har dette blitt til fast ansettelse hos oss.



Bærekraft



Bærekraft i HOFF

Bondens mål er å overlevere sin gård til neste generasjon i bedre stand enn når de selv tok over driften. HOFFs tankegang omkring bærekraft er den samme. Vi ønsker å bidra til at vår verden overleveres i bedre stand til de som kommer etter oss, enn hva tilstanden var når vi tok over.

HOFF sirkulærøkonomi

Vår forretningsmodell er sirkulær og starter med våre eiere. De dyrker poteter på gårder i Trøndelag, Jæren og Innlandet. Basert på sort og kvalitet, fordeles poteten til ulike produksjonslinjer. Her blir de beste til pommes frites og vegetarburgere, mens de som ikke helt når opp, nyttiggjøres som råstoff i produksjon av potetmel, proteiner og sprit. Restressursene fullfører sirkelen og blir til dyrefor og gjødsel, tilbake hos bonden.

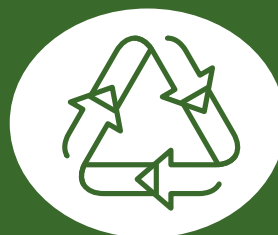
Bærekraft

I HOFF jobber vi systematisk med bærekraft. Vi skal ta hensyn til de økonomiske, miljømessige og sosiale dimensjonene som ligger til grunn for en bærekraftig tankegang. En ansvarlig plattform for selskap og produkter, gjennom alle ledd. Fra jordet til bordet!

Gjennom arbeid med SAFAs rammeverk har vi kommet frem til 6 fokusområder:



Matsvinn



Emballasje



Miljø



Mennesker og ernæring



Rettferdig handel



Styringsetikk og økonomi

Matsvinn

Det totale matsvinnet i Norge er estimert til 450 000 tonn i året*, noe som tilsvarer ca. 83 kg pr. innbygger. Svinn fra matindustrien står for ca. 86 000 tonn. FN og Norges mål er å halvere matsvinnet innen 2030.

(*Matvett.no)

HOFF har et ansvar, som potetforedler og matprodusent, å ta hensyn til matsvinn. Fra produksjon av råvare, til konsum hos forbruker.



Mål

Redusere matsvinn i produksjonen og bidra til redusert matsvinn hos forbruker.

Tiltak

- HOFF signerte i 2017 tilslutningsavtale til bransjeavtale om redusert matsvinn med Klima- og miljødepartementet. Avtalen skal sikre en halvering av matsvinnet i Norge innen 2030.
- Gjennom innovasjonsprosesser jobbes vi med reduksjon av matsvinn, fra produksjonsprosess til forbruker.
- De fleste av våre produkter bruker holdbarhetssmerkingen; «Best før, ofte god etter».
- Systematisk arbeid med forlengelse av holdbarhet på produktene.
- Donasjon og salg i alternative kanaler.
- Investeringer i ny produksjonsteknologi for mindre svinn i produksjonsprosessen.

Emballasje

Hvert år produserer en nordmann 178 kg emballasjeavfall. Tallet har økt med 16 % de ti siste årene.* Vi kaster om lag 540 000 tonn plast, hvor emballasje står for 40 %. Kun 25 % av det totale plastavfallet gjenvinnes**.

(*Miljødirektoratet, **Handelens Miljøfond)

Stort sett alle våre produkter er emballert. Det er viktig at vi tar hensyn til både type og mengde i produktutviklingsfasen, slik at vi både kan redusere og resirkulere.



Mål

- Redusere mengde plast
- Øke mengde gjenvinnbar plast

Tiltak

- Medlem av Grønt Punkt. Tar ansvar for emballasjen ut i markedet, årlig emballasjeavgift og rapportering.
- Inngått Plastløftet. Forplikter oss til systematisk reduksjon av bruk og gjenvinning av emballasje. Nå EUs mål for om materialgjenvinning av plastemballasje med 50 % innen 2025 og 55 % innen 2030.
- Benytte resirkulerbar PE-plast i emballasje for frosne potetprodukter.
- Gjennom innovasjonsprosessen ha fokus på mengde og type plast for emballering.



Klimagasser fra verdens matproduksjon utgjør ca.30 %*. Norges klimamål for 2030 er reduksjon av klimagassutslippet med 50-55 %, som også er i henhold til EUs klimamål og Parisavtalen**.

(*Fremtiden i våre hender, **Regjeringen.no)

Som produksjonsbedrift, har HOFF et ansvar for å begrense eget forbruk. Endringer i omgivelsene utgjør en risiko for selskapet, da det har direkte effekt på råvarene og innsatsfaktorene vi benytter.

Mål

- Optimalisere energiforbruk.
- Bruk av fornybar energi på alle anlegg.
- Økt sorteringsgrad på alt avfall.
- Redusere CO₂ utslipp.
- Optimalisere vannforbruk.

Tiltak

- Etablerer klimaregnskap basert på GHG-standard. Identifisere utslipp og avdekke forbedringspotensialet (se under for utregning av scope 1 og 2).
- Systematisk arbeid med ENØK-tiltak og energiledelse for å benytte ressursene mer effektivt.
- Følger konsesjonsgrenser fra Miljødirektoratet for utslipp til vann (kvalitetsgrenser) og luft (støy og lukt).
- Krav til potetleverandører om bruk av klimakalkulator for potetproduksjon fra høsten 2025 (utviklet av Landbrukets klimaselskap). Gi oversikt over klimautslipp relatert til produksjonen av råvarene.

Klimaregnskap

Klimaregnskapet vårt inneholder scope 1 og 2, basert på GHG-protokollen og operasjonell konsolideringsmetode. Tallene inkluderer HOFF med alle anlegg.

Kilder for utslippsfaktorer: DEFRA og NVE.

	Klimagassutslipp (tCo2e)
Eget utstyr	
Propangass	1 400
Naturgass	482
Fyringsolje	1 022
Total Scope 1	2 905

Note: Utslipp fra meskproduksjon er ikke medregnet. Beregningsgrunnlag vil bli klart iløpet av 2024. Utslipp for eget kjøretøy er medregnet i scope 2, da disse er elektriske.

	Klimagassutslipp (tCo2e)
Innkjøpt elektrisitet	1 164
Total Scope 2 (lokasjonsbasert)	1 164

Note: Scope 2 utslipp (markedsbasert) er 30 744 tCO₂e. Aktivitetsdata for elektriske kjøretøy er basert på estimat.

Mennesker og ernæring

FNs bærekraftsmål legger fokus på «fremme varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst, full sysselsetting og anstendig arbeid for alle»*, I tillegg til fokuset på likestilling, setter dette rammen for HOFF sitt sosiale ansvar.

Ifølge STAMI vil et godt arbeidsmiljø «virke positivt inn på både helse, motivasjon og sykefravær blant ansatte, men også på produktivitet og resultater i virksomheter og kostnader for samfunnet». Utviklingen av kosthold i Norge viser at både inntaket av bla. mettet fett og salt er høyere enn anbefalt**.

(*Global Compact.no**Helsedirektoratet)

De ansatte er våre fremste ambassadører og viktigste ressurs. HOFF skal være en trygg, ansvarlig og motiverende arbeidsplass, og som matvareleverandør, ta ansvar for våre produkter opp mot forbruker.



Mål

HOFF skal være en ansvarlig og inkluderende arbeidsgiver, i trygge omgivelser.

Redusere mettet fett og saltinnhold

Tiltak

- Gjennomgang av etiske retningslinjer med alle ansatte.
- Kontinuerlig arbeid med forebygging og oppfølging av sykefravær.
- Læringsbedrift. Tilrettelegge for, og tilby gode læringsplasser.
- Samarbeid om arbeidsmarkedstiltak med ulike aktører.
- Jobbe for et godt og inkluderende arbeidsmiljø for alle ansatte.
- Sunnere kosthold. Fokus på redusert saltinnhold, mettet fett og økt bruk av frukt og grønt.



Rettferdig handel

Leverandørene er en viktig del av produksjonssyklusen, og det er viktig at bedriftene tar ansvar for at etikk og miljø i sine leverandørkjeder blir ivaretatt.

Som produksjonsbedrift har HOFF mange leverandører, og vi jobber systematisk for å bidra til et ansvarlig samarbeid i verdikjeden.



Mål

Bidra og sikre ansvarlige arbeidsvilkår hos våre potetprodusenter og andre leverandører.

Tiltak

- Følge Åpenhetsloven – Bidra til en transparent leverandørkjede og anstendige arbeidsforhold. Redegjørelse er publisert på våre nettsider.
- Etiske retningslinjer som del av våre leverandøravtaler.
- Krav om bruk av Kvalitetssystem i Landbrukets (KSL) retningslinjer for kvalitet og trygghet hos våre potetprodusenter.

Styringsetikk og økonomi



Styringsetikk og økonomiske faktorer må legges til grunn for at HOFF skal kunne jobbe med sine fokusområder, og slik være en ansvarlig samfunnsaktør; for bedrift, potetprodusentene, kunder, forbrukere og lokalsamfunnene.

Bærekraft er ett av fokusområdene i forretningsstrategien, og det legges til rette for bærekraftige valg i hele organisasjonen. Vi skal fokusere på norske og kortreiste råvarer, og våre fabrikker er plassert der hvor poteten dyrkes.

Gjennom avrensordningen mottar HOFF avrenspotet fra andre potetforedlere. Dette samarbeidet mellom bonden, øvrig potetindustri, kunder, myndighetene og oss, skaper sirkulærøkonomi i praksis. Ordningen bidrar til å redusere risikoen for spredning av plante-/ potetsykdommer, utnytte ressursene på en mer bærekraftig måte og redusere matsvinn.

HOFF er sertifisert etter ISO9001 (kvalitetsstyring) og ISO22000 (mattrygghet). Vi er også medeier i Landbrukets klimaselskap SA (siden 2018), hvor det jobbes for å redusere klimaavtrykket i norsk landbruk gjennom informasjon og verktøy for klimasmart drift på norske gårdsbruk.

Sammen med hundre andre aktører, signerte HOFF en bransjeavtale for frukt og grønt i 2020. Hensikten er et felles internkontrollverktøy for bransjen med tilhørende revisjonsordning, for den enkelte produsent med både intern- og eksterne revisjon.

Vi stiller krav om godkjent bruk av Kvalitetssystem i Landbrukets (KSL) retningslinjer for kvalitet og trygghet hos våre potetprodusenter, og er med i Forum for Norsk Grønt med et mål å doble omsetningen av norsk frukt, grønt og potet frem til 2035 gjennom samarbeid i hele verdikjeden.

Veien videre

En vesentlig del av vårt videre bærekraftarbeid vil bli å fastsette mål med tilhørende tallfestede nullpunkt og tiltak. Vi vil også jobbe videre med oppsettet av klimaregnskapet.

Det er mye som skjer rundt bærekrafttemaet og tilhørende rammeverk, og med kommende krav til rapportering etter ny standard (CSRD og ERSR), vil det være viktig for oss å være godt forberedt på det som møter oss.



Redegjørelse for årsregnskapet

Risikofaktorer

Risikostyring er en integrert del av alle våre forretningsaktiviteter og beslutninger. Vi overvåker situasjonen gjennom årlige oppdateringer av risikosystem, noe som legger grunnlaget for strategi- og budsjettprosess.

Marked

Selskapet har normal risiko som følge av konkurranse situasjonen i våre markeder. På marked er hovedrisikofaktor mulig tap av større enkeltkunder, bortfall av produkter som genererer betydelig inntekt og bidrag, samt inntreden av nye aktører som fører til økt prispress. For å sikre konkurransesituasjonen arbeider HOFF aktivt gjennom hele verdikjeden. Vi legger vekt på å opprettholde sterke tillitsforhold med våre kunder og jobber dedikert med innovasjoner innenfor alle markedsområder

Rammebetingelser

Å opprettholde etablerte næringspolitiske rammebetingelser er av avgjørende betydning for selskapet. Det krever politisk vilje. Prisnedskrivning for produksjon av potetspritt og potetstivelse må vedvare. Videre er overgang fra kronetoll til prosenttoll essensielt for mange av HOFF sine produkter som befinner seg i en konkurranseutsatt situasjon. F.o.m 1. september 2024 går man fra kronetoll til prosenttoll for potet, potetflak og potetgranulat. En viktig politisk beslutning som bidrar til å sikre norsk potetproduksjon. HOFF skal fortsette det aktive arbeidet mot myndigheter og landbruksorganisasjoner for å påvirke rammebetingelsene.

Råvarer

Kvaliteten på råvarene og avlingsnivået varierer fra år til år, noe som potensielt kan påvirke produksjonseffektivitet og tilgangen på råvarer. Det er risiko knyttet til hyppigere klimarelaterte hendelser som flom, tørke og skogbrann. For å sikre jevn råvaretilgang arbeider HOFF tett med produsentene og inngår årlige kontrakter for å sikre leveringsevne.

Forsyningskjede og innsatsfaktorer

Det er usikkerhet knyttet til inflasjon, energikostnader og forstyrrelser i forsyningskjeden, logistikk og geopolitikk. Selskapet følger leverandører og transportører tett, og har etablert konkurransedyktige kraftkontrakter. Videre er effektiv og stabil produksjon, sterk satsing på forbedringer i drift, samt kommersielle tiltak, viktig for å øke selskapets robusthet.

Fortsatt drift

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, da det etter styrets vurdering ikke foreligger forhold som tilsier annet.

Etter styrets vurdering er regnskapet i liten grad påvirket av skjønsmessig vurderte regnskapsposter. Utsatt skattefordel er i regnskapet tatt inn til full verdi. Styret mener at det er sannsynlig at denne fordelene blir utnyttet i årene fremover, basert på utviklingen i selskapet de senere årene og utsiktene fremover.

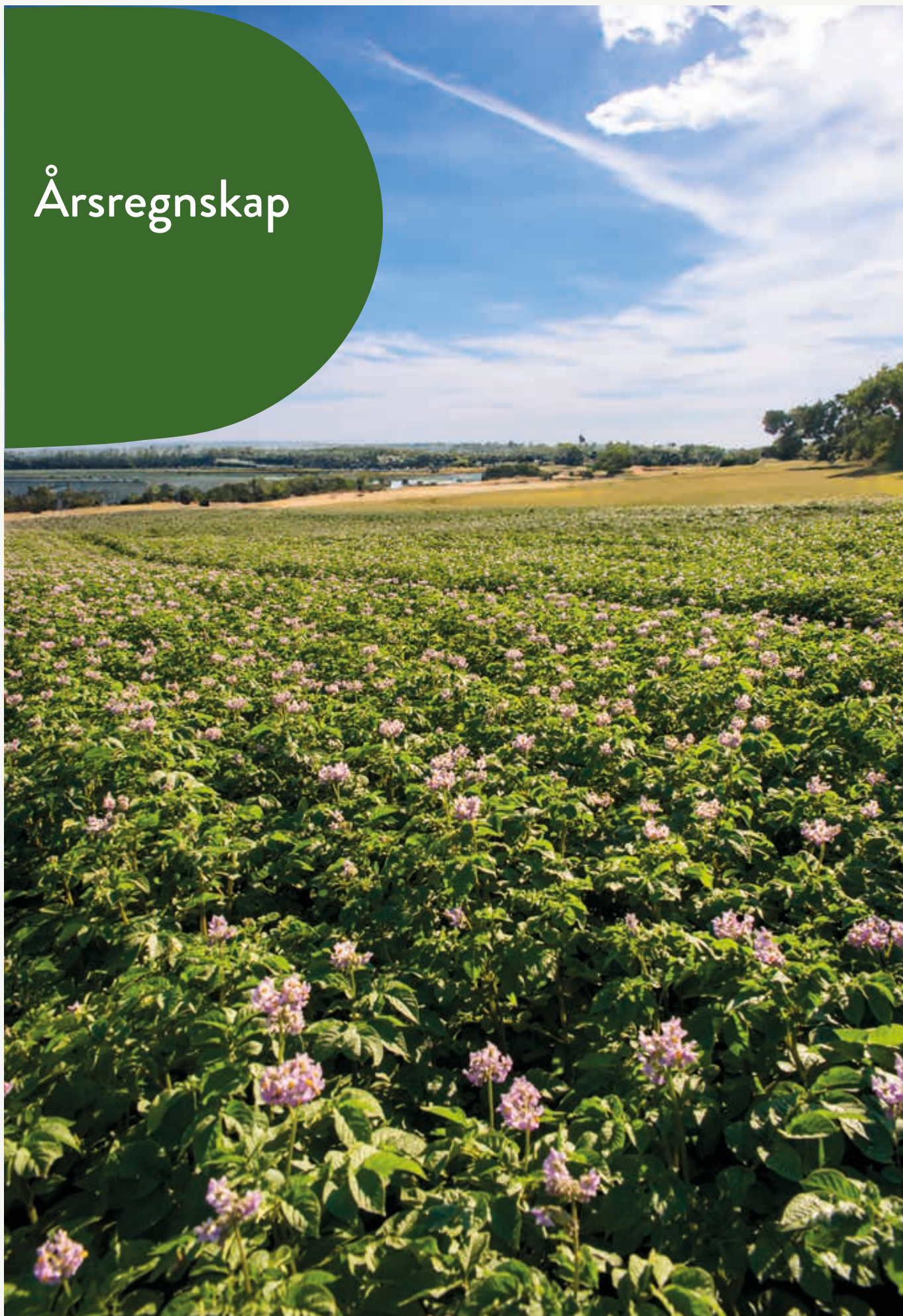
Økonomien i selskapet er solid, med en egenkapitalandel på 63,7 %. Likviditetsgraden er 2, noe som tilsier at HOFF har en tilfredsstillende likviditet.

Selskapets driftsinntekter ble på 754,9 millioner kroner i 2023, en økning på 9,3 prosent mot 2022. Selskapets driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) i 2023 ble +50,9 millioner kroner, en forbedring på 34,9 millioner kroner fra 2022. Resultat før skatt ble +29,8 millioner kroner, en forbedring på +29,7 millioner kroner mot 2022.

Styrets forslag til disponering av resultatet

Årsresultatet ble +24,6 millioner kroner. Styret foreslår en avsetning til etterbetalingsfond på 11 millioner kroner. Resterende del av årsresultatet foreslås tilført annen egenkapital. I tillegg foreslår styret en utdeling fra eksisterende etterbetalingsfond på 11 millioner kroner.

Årsregnskap



HOFF SA

RESULTATREGNSKAP 01.01. - 31.12. (alle tall i 1000 kr)

	Note	2023	2022
Salgsinntekt	2	<u>754 938</u>	<u>690 810</u>
Sum driftsinntekt		<u>754 938</u>	<u>690 810</u>
Beholdningsendring egentilvirkede varer		5 872	-20 185
Varekostnad	3	371 771	358 192
Lønnskostnad	4, 5	142 274	133 216
Avskrivning	6	30 640	22 468
Tap på fordringer		-1 057	1 306
Annen driftskostnad		<u>185 177</u>	<u>202 301</u>
Sum driftskostnad		<u>734 678</u>	<u>697 299</u>
Driftsresultat		<u>20 260</u>	<u>-6 489</u>
Inntekt fra investering i tilknyttet selskap		0	-5 072
Renteinntekter		3 225	1 749
Annen finansinntekt	7	11 252	12 672
Rentekostnader		-3 037	-2 096
Annen finanskostnad		<u>-1 903</u>	<u>-658</u>
Resultat av finansposter		<u>-9 536</u>	<u>-6 595</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>29 797</u>	<u>107</u>
Skattekostnad på resultat	8	5 204	-183
Resultat		<u>24 592</u>	<u>290</u>
Årsresultat	9	<u>24 592</u>	<u>290</u>
Disponering av årsresultatet			
Avsetning til etterbetalingsfond		11 000	0
Avsatt til annen egenkapital	9	<u>13 592</u>	<u>290</u>
Sum disponert		<u>24 592</u>	<u>290</u>

HOFF SA

BALANSE PR. 31.12.

	<i>Note</i>	2023	2022
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	8	<u>1 292</u>	<u>5 622</u>
Sum immaterielle eiendeler		<u>1 292</u>	<u>5 622</u>
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6, 10	54 875	60 278
Maskiner og anlegg	6, 10	158 466	160 729
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	6, 10	<u>10 525</u>	<u>2 133</u>
Sum varige driftsmidler	6	<u>223 867</u>	<u>223 140</u>
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap		0	750
Investeringer i aksjer og andeler	11, 12	20 129	20 129
Langsiktige fordringer inklusiv obligasjoner	12	<u>19 028</u>	<u>19 028</u>
Sum finansielle anleggsmidler		<u>39 157</u>	<u>39 907</u>
Sum anleggsmidler		<u>264 316</u>	<u>268 670</u>
Omløpsmidler			
Varer	3, 10	123 176	136 357
Fordringer			
Kundefordringer	10	69 552	67 416
Andre kortsiktige fordringer	8	<u>8 450</u>	<u>2 759</u>
Sum fordringer		<u>78 002</u>	<u>70 175</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	67 853	49 768
Sum omløpsmidler		<u>269 031</u>	<u>256 300</u>
SUM EIENDELER		<u>533 347</u>	<u>524 970</u>

HOFF SA

BALANSE PR. 31.12.

	<i>Note</i>	2023	2022
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Andelskapital	9, 14	<u>8 175</u>	<u>8 205</u>
Sum innskutt egenkapital		<u>8 175</u>	<u>8 205</u>
Opptjent egenkapital			
Etterbetalingsfond	9	26 000	26 000
Annen egenkapital	9	<u>305 612</u>	<u>292 020</u>
Sum opptjent egenkapital		<u>331 612</u>	<u>318 020</u>
Sum egenkapital		<u>339 787</u>	<u>326 225</u>
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	5	<u>6 851</u>	<u>5 715</u>
Sum avsetning for forpliktelser		<u>6 851</u>	<u>5 715</u>
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	<u>51 000</u>	<u>64 500</u>
Sum annen langsiktig gjeld		<u>51 000</u>	<u>64 500</u>
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		73 937	75 637
Betalbar skatt	8	935	1 042
Skyldige offentlige avgifter		9 653	9 369
Avsatt etterbetaling	9	11 001	0
Annen kortsiktig gjeld		<u>40 183</u>	<u>42 481</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>135 709</u>	<u>128 530</u>
Sum gjeld		<u>193 560</u>	<u>198 745</u>
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		<u>533 347</u>	<u>524 970</u>

Indirekte kontantstrøm

HOFF SA

	Note	2023	2022
<i>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</i>			
Resultat før skattekostnad		29 797	107
Periodens betalte skatt		1 042	559
Ordinære avskrivninger		30 640	22 468
Resultat fra tilknyttet selskap		0	5 072
Endring i varelager		13 180	-32 944
Endring i kundefordringer		-2 136	-5 544
Endring i leverandørgjeld		-1 700	3 957
Forskjell mellom kostnadsført og inn-/ utbetalt pensjon		1 136	-1 540
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		-10 463	-11 429
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-7 643	4 573
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		51 769	-15 839
<i>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</i>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		31 367	42 917
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foret		750	11 000
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		0	6 014
Innbetalinger ved mottatt utbytte		10 463	11 429
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-20 154	-26 502
<i>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</i>			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	50 000
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		13 500	11 000
Innbetaling av andelskapital		-30	375
Etterbetaling til andelseierne		0	6 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-13 530	33 375
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		18 085	-8 966
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		49 768	58 734
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		67 853	49 768

Årsregnskapet for HOFF SA er presentert med tall i hele tusen, og består av følgende deler:

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige/sikre på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i årsregnskapet. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Note 1 Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper - Vurdering og klassifisering - Andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2023.

Årsregnskapet gir et rettviseende bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat. For å gjøre årsregnskapet lettere å lese, er det redigert slik at regnskapsoppstillingene er sammendratt i formen. Den nødvendige spesifiseringen er gjort i notene. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Inntektsføring skjer normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer, mens kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Det er tatt hensyn til sikring og porteføljestyling. Ved sikring er gevinst og tap resultatført i samme periode. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres. Inndelingen i segmenter er basert på selskapets interne styrings- og rapporteringsformål, samt på risiko og inntjening. Det presenteres tall for virksomhetsområder, samt for geografiske markeder da den geografiske fordelingen av aktiviteten er av betydning for å vurdere selskapet. Tallene er avstemt mot selskapets resultat- og balanse.

Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter Inntektsføringstidspunkt

HOFF SA selger varene sine til tre forskjellige markedsområder; dagligvare, storhusholdning og industri. Varer til dagligvaresektoren selges "EX Works" og inntekten er opptjent når varen er stilt til kjøpers disposisjon på angitt leveringssted. Til kunder på industri sektoren leveres varer både til betingelser "DDP" og "EX Works". Innen storhusholdningssektoren benyttes flere forskjellige leveringsbetingelser; "DDP", "EX Works" og "DAP".

Driftsinntektene i regnskapet er fratrasket merverdiavgift, rabatter, bonuser og fakturerte fraktkostnader.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper. Ved omstrukturering og nedleggelse av virksomhet kostnadsføres samtlige utgifter knyttet til dette på beslutningstidspunktet.

Andre driftsinntekter (-kostnader)

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og -kostnader.

Tilskudd

Offentlige tilskudd til driftsmidler bokføres etter nettometoden.

Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler Immaterielle eiendeler/FOU

HOFF SA har pr 31.12.2023 ikke aktiverte immaterielle eiendeler.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrasket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Det foretas dekomponering av sammensatte driftsmidler der de ulike delene har ulik økonomisk levetid. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris fratrasket estimert utrangeringsverdi. Det foretas løpende revurdering av avskrivningsplaner. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

Leasing

Leieavtaler klassifiseres som finansiell eller operasjonell i samsvar med avtalens reelle innhold. Dersom det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjektet er gått over på selskapet, klassifiseres avtalen som finansiell og tilhørende eiendeler og forpliktelser balanseføres. Andre leieavtaler klassifiseres som operasjonelle

HOFF SA har pr 31.12.2023 ikke balanseførte finansielle leieavtaler.

For leieavtaler som ikke balanseføres er leiebetalingene en driftskostnad som fordeles systematisk over hele leieperioden.

Finansielle eiendeler**Behandling av tilknyttede selskap**

Med tilknyttede selskap menes selskap der selskapet har en eierandel på 20-50 %, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en betydelig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden.

Selskapets andel av resultatet i tilknyttet selskap er basert på resultat etter skatt. I resultatregnskapet er andel av resultatet i tilknyttet selskap presentert under finansposter. I balansen vises eierandeler i tilknyttet selskap som finansielt anleggsmiddel.

Finansplasseringer

Anleggsaksjer, investeringer i ansvarlige selskaper hvor HOFF SA ikke har betydelig innflytelse, samt langsiktige plasseringer i obligasjoner, aksje- og obligasjonsfond balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte, rente og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varelager og varekostnad

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn - først ut"-prinsippet og antatt salgspris. Kostpris for tilvirkede varer er råvarer, direkte lønn samt andel av indirekte tilvirkningskostnader, mens kostpris for innkjøpte varer er anskaffelseskost. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med

tillegg av nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk pr. årsslutt.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til valutakursen på transaksjonstidspunktet.

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Foretakets kollektive pensjonsordning omfatter innskuddsordninger hvor premie kostnadsføres løpende.

I tillegg har foretaket en begrenset driftspensjon som innregnes til forventet nåverdi av fremtidige utbetalinger. Selskapet deltar i LO/NHO-ordningen (AFP). AFP gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut AFP fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opptjening ved arbeid fram til 67 år. AFP er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig målinger og allokering av forpliktelse og midler i ordningen.

Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet.

Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats som ved avleggelsen av regnskapet for 2023 og 2022 er 22 %. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder merverdier ved oppkjøp og pensjonsforpliktelser. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger.

Balanseføring av utsatt skattefordel vurderes konkret opp mot selskapets forventede evne til å utnytte skattefordelen i fremtiden.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 2 Salgsinntekter

Pr. Virksomhetsområde	2023	2022
Salg dagligvare	392 127	348 361
Salg Proff	108 478	108 631
Salg industri	251 784	230 901
Annet	2 549	2 917
Sum	754 938	690 810
Geografisk fordeling		
Norge	754 938	690 810
Sum	754 938	690 810

Note 3 Varer

	2023	2022
Råmaterialer	22 621	22 290
Ferdigvarer	87 486	93 358
Handelsvarer	13 069	20 709
Sum netto varelager	123 176	136 357

Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

	2023	2022
Lønnskostnader		
Lønninger	116 186	109 093
Arbeidsgiveravgift	16 899	16 147
Pensjonskostnader	6 011	4 110
Andre ytelser	3 177	3 866
Sum	142 274	133 216

Selskapet har i 2023 sysselsatt 162 årsverk.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	1 821	0
Pensjonskostnader	48	0
Annen godtgjørelse	101	0
Sum	1 970	0

I ytelser til daglig leder inngår ytelser til både forrige og ny administrerende direktør. TNOK 1 322 av ytelsene gjelder forrige adm. dir, og TNOK 648 av ytelsene gjelder ny adm. dir.

Administrerende direktør har rett på prestasjonsavhengig bonus på inntil 2 månedslønner. Bonus for tidligere administrerende direktør som ble opptjent for regnskapsåret 2022 ble utbetalt i 2023 og er inkludert under lønn i tabellen over. Bonus for regnskapsåret 2023 utgjør TNOK 0, da ny administrerende direktør startet i 4. kvartal 2023.

Selskapet har pensjonsordning som oppfyller minstekravene i Lov om Obligatorisk tjenestepensjon. Per 31.12.23 var det 173 personer innmeldt i ordningen. Sum innbetalt i ordningen i 2022 var TNOK 4 968.

Honorar til revisor eks. mva utgjør:	2023	2022
Lovpålagt revisjon	240	226
Regnskapsteknisk bistand	24	18
Attestasjonstjenester	21	57
Skatterelatert bistand	24	61
Andre honorarer	53	4
Sum	361	366

Note 5 Pensjon

Selskapet har inngått en avtale om gavepensjon som omfatter i alt 16 ansatte over 62 år. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser frem til 70 år. Ytelsene er i hovedsak avhengig av lønnsnivå og størrelsen på øvrige opparbeidede pensjonsrettigheter. Forpliktelsene dekkes over drift og ble i 2023 kostnadsført med MNOK 2,3 (MNOK 0 i 2022). I 2023 har MNOK 1,2 av gavepensjonen blitt utbetalt (MNOK 0,9 2022).

	2023	2022
Gavepensjon	6 851	5 715
Netto pensjonsforpliktelse	6 851	5 715

Note 6 Varige driftsmidler

	Tomter, bygg og annen fast eiendom	Maskiner, transportmidler og anlegg	Driftsløsøre, inventar og verktøy	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.23	122 133	250 228	4 489	376 850
Tilgang kjøpte driftsmidler	- 245*	21 084	10 528	31 367
Anskaffelseskost 31.12.23	121 888	271 312	15 017	408 217
Akk. av-/nedskrivninger 01.01.23	61 855	89 499	2 357	153 711
Årets avskrivninger	5 159	23 346	2 135	30 640
Årets nedskrivninger	0	0	-	0
Akk. av-/nedskrivninger 31.12.23	67 014	112 845	4 492	184 351
Bokført verdi per 31.12.2023	54 874	158 467	10 525	223 866
Avskrivingssatser	0-10%	15-33%	15-33%	

*Negativ tilgang på tomter, bygg og annen fast eiendom skyldes periodiseringseffekt av bygninger under utførelse. Tilgangen på TNOK -245 består av tilganger på MNOK 3,6 og endring i bygninger under utførelse som var på MNOK - 3,9 fra 31.12.2022 til 31.12.2023.

Note 7 Andre finansinntekter

Selskap	2023	2022
Utbytte fra Anora Group Oyj (tidligere Arcus)	2 568	4 567
Utbytte fra Fjordland AS	7 806	6 767
Utbytte fra AgriKjøp	14	20
Utbytte fra Strand Brænderi	75	75
Andre finansinntekter	789	1 243
Sum	11 252	12 672

Note 8 Skatt

Årets skattekostnad:	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt, inkl formueskatt	874	1 068
Endring i utsatt skattefordel	4 330	-1 277
Korrigerings av skatt tidligere år		26
Skattefradrag forskning og utvikling		
Skatt på avsatt etterbetaling på årets resultat		
Skattekostnad ordinært resultat	5 204	-183
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	29 797	107
Permanente forskjeller	-10 114	-5 913
Endring i midlertidige forskjeller	-9 505	-7 164
Endring i fremførbart underskudd	-10 178	12 970
Skattepliktig inntekt	0	0

Avstemming av skattekostnad:

Ordinært resultat før skatt	29 797	107
22 % av ordinært resultat før skatt	6 555	24
22 % av permanente forskjeller	-2 225	-1 301
Skattefradrag forskning og utvikling	0	0
Formueskatt	874	1 068
Korrigerings av skatt tidligere år	0	26
Skatt på avsatt etterbetaling på årets resultat		0
Skattekostnad	5 204	-183
Betalbar skatt i balansen:	2023	2022
Betalbar skatt på årets resultat	-	-
Formueskatt	874	1 068
Korrigerings skatt tidligere år	61	-26
Sum betalbar skatt i balansen	935	1 042

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	4 194	-914	-5 108
Varebeholdning	12 120	8 737	-3 383
Fordringer	-849	-1 906	-1 057
Gevinst – og tapskonto	828	1 035	207
Pensjonspremie/- forpliktelse	-6 851	-5 715	1 135
Andre forskjeller	0	-1 300	-1 300
Sum	9 442	-63	- 9 505
Akkumulert fremførbart underskudd	-15 314	-25 492	-10 178
Grunnlag for utsatt skattefordel	-5 872	-25 555	-19 683
Utsatt skattefordel (22 %)	-1 292	- 5 622	-4 330

Note 9 Egenkapital

	Andels- kapital	Etter- betalingsfond	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	8 205	26 000	292 020	326 225
Endringer ført mot EK			0	0
Pr 01.01.2023	8 205	26 000	292 020	326 225
Utbetaling av selskapskapital	-30			-30
Årets resultat		11 000	13 592	24 592
Utdeling av etterbetaling		-11 000	0	-11 000
Pr 31.12.2023	8 175	26 000	305 612	339 787

Note 10 Pantstillelser og garantier

Gjeld som forfaller senere enn 5 år	2023	2022
Gjeld til kredittinstitusjoner	17 500	22 500
Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier	2023	2022
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	51 000	64 500
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Sum	51 000	64 500
Bokført verdi av pantsikrede eiendeler		
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	54 875	60 278
Maskiner, anlegg og transportmidler	158 466	160 729
Driftstilbehør	10 525	2 133
Aksjer	2 106	2 106
Varelager	123 176	136 357
Kundefordringer	69 552	67 416
Sum	418 701	429 019

Ovenstående eiendeler er også stillet som sikkerhet for garantier stillet av DNB med TNOK 8.000.

HOFF SA har tiltrådt en overenskomst mellom Norges Bondelag, Norsk Landbrukssamvirke, Finansnæringens hovedorganisasjon og sparebankforeningen i Norge om oppgjørs - og driftskredittordningen i landbruket. Dette medfører garantiansvar for de tilsluttede samvirkebedriftene med 50% av bankenes eventuelle tap på den enkelte driftskreditt, basert på pant i oppgjør for leveranser.

Note 11 Investering i aksjer og andeler

Anleggsmidler

	Balanseført verdi	Eierandel
Aksje-/ obligasjonsfond	17 500	
Anora Group Oyj	119	2,25 %
Fjordland AS	2 106	10,00 %
Øvrige aksjer og andeler	405	
Sum	20 129	

Note 12 Investeringer i verdipapirer

HOFF SA har per 31.12.2023 investert i følgende verdipapirer:

Obligasjoner	Pålydende valuta	Anskaffelses-kost	Balanseført verdi	Markeds-verdi
Aker ASA	NOK	1 500	1 500	1 507
Color Group AS	NOK	2 019	2 019	2 013
DNB Bank ASA	NOK	4 000	4 000	3 931
Eika Boligkredit AS	NOK	2 000	2 000	2 064
Felleskjøpet	NOK	2 000	2 000	1 984
Kistefos AS	NOK	2 000	2 000	2 034
Norsk Hydro ASA	NOK	2 000	2 000	2 100
Nortura	NOK	2 000	2 000	1 887
Wallenius Wilhelmsen ASA	NOK	1 500	1 500	1 525
Sum		19 019	19 019	19 043
Andre Langsiktige fordringer			9	
Sum			19 028	

Obligasjonsfond	Anskaffelses-kost	Balanseført verdi	Markeds-verdi
DNB Kredittobligasjon	10 000	10 000	11 352
Sum markedsbaserte aksjer	10 000	10 000	11 352

Aksjefond	Anskaffelses-kost	Balanseført verdi	Markeds-verdi
DNB Norge Selektiv	2 000	2 000	4 202
DNB Aktiv 100	3 000	3 000	3 393
DNB Teknologi	500	500	1 785
DNB Global Markets Val.	1 500	1 500	2 747
DNB Norden	500	500	1 001
Sum markedsbaserte aksjer	7 500	7 500	13 127

Note 13 Bank

	2023	2022
Ubenyttede trekkrettigheter på kassekreditt	50 000	50 000
Positiv saldo kassakreditt	37 841	25 483

HOFF SA har stillet bankgaranti på TNOK 8.000 som sikkerhet for bundne skattetrekksmidler. Skyldige skattetrekksmidler utgjorde pr 31.12.2023 TNOK 4 887.

Note 14 Selskapskapital

Selskapets andelskapital består av 545 andeler à TNOK 15.

Ingen andelshaver eier mer en 1% av andelskapitalen.

Følgende Styremedlemmer har andeler i selskapet:	Antall
Trond Huuse	1
Helge Aandstad	1
Tørres Bore	1
Mikael Wøien	1
Jan Vidar Skulbørstad	1

Årsmøtet i 2008 fattet vedtak om å endre foretakets vedtekter. Omorganiseringen har blitt gjennomført for å tilpasse seg vilkårene etter lov av 29. juni 2007 nr 81 (Samvirkeoven). Sentralt forhold ved omorganiseringen er at en andelseier kan kun eie en andel.

Note 15 Landbruksdirektoratet

Innteksført andel av tilskudd fra Landbruksdirektoratet	2023	2022
Avsetningsmidler / prisnedskrivning sprit	22 500	19 500
Avsetningsmidler / prisnedskrivning stivelse	21 500	21 500
Avsatt tilbakebetaling per 31.12 (annen kortsiktig gjeld)	0	0

Note 16 Regnskapsmessig sikring

HOFF SA sikrer renterisiko og strømprisrisiko på antatt fremtidige utbetalinger av renter og eget strømforbruk (kontantstrømsikring), ved bruk av renteswap-avtaler og swap-avtale hvor HOFF bytter flytende spotpris mot fast strømpris basert på HOFF's sikringsstrategi. Regnskapsmessig klassifiseres avtalene som sikringsinstrumenter.

Urealiserte verdier og verdiendringer på avtalene, som sikrer fremtidige utbetalinger, regnskapsføres ikke før de realiseres, i samsvar med NRS 18.

Samtidige avtaler anses å redusere rente- og strømprisrisiko effektivt og tilfredstiller dermed kravene til regnskapsmessig sikring.

Per 31.12.2023 har HOFF følgende sikringsavtaler:

Avtale	Varighet	Virkelig verdi
Rente-swap	31.03.2025	352
Rente-swap	29.09.2028	725
Strøm-swap	4. kvartal 2028	-7 480

Notater

[illegible]



TELEFON

Hovedkontor: 611 31 100
Ordrekontor: 476 30 222



E-POST

post@HOFF.no



WEB-SIDER

www.HOFF.no



FACEBOOK

HOFF SA - @HOFFpotetmel



INSTAGRAM

HOFFpoteter



HOFF SA, Bryggeveien 3-5, Postboks 110, N-2801 Gjøvik